

تکمیل و مرور درس پیک و دو

مهر ماه 1400- دپیر: شاه جمالی
دپیرستان فرهنگ ایران

سازمان تولید

- «سازمان تولید»، جایگاه و نقش هر یک از عوامل تولید را تعیین می کند.
- بحث اصلی سازمان تولید در واقع پاسخ به این سوال است که تولید کننده و صاحب اصلی محصول تولیدی چه کسی است؟



انواع کسب و کار

۱. کسب و کار شخصی

۲. شراکت

۳. شرکت

۴. تعاونی

۵. موسسات غیر انتفاعی و خیریه

ویژگی‌های هر کدام چیست؟

مزایا و معایب هر کدام را می‌دانید؟



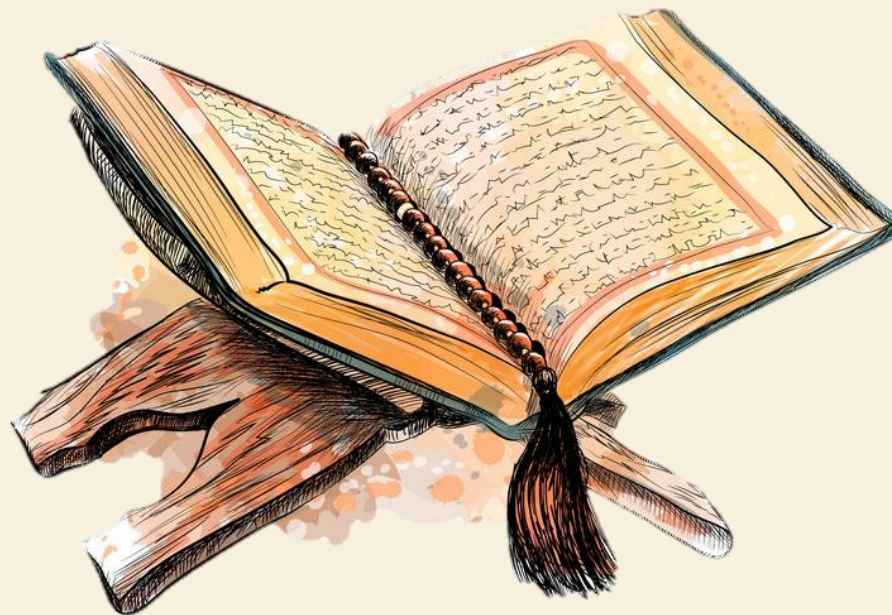
چگونه یک کسب و کار شراکتی راه اندازی کنیم؟

- کسب و کارهای شراکتی همانند کسب و کارهای شخصی بسیار آسان راه اندازی می شوند؛
- گام های اولیه راه اندازی آنها کاملاً مشابه کسب و کار شخصی است، از جمله ثبت اسم، اخذ پروانه ها و مجوزها و... .
- **البته گامی اضافی دارد و آن هم نگارش قرارداد شراکت بین افراد است.**
- در قراردادهای شراکت بین افراد، مواردی از جمله محدوده اختیارات و وظایف افراد، نحوه تقسیم سود یا زیان، حل اختلافات بین آنها، تصمیم گیری در مورد انحلال و... مطرح می شود.
- اگرچه برای وجود این قرارداد، الزامی قانونی وجود ندارد؛ ولی از جهت روشن شدن حقوق و تکالیف شرکا، به داشتن آن توصیه می شود؛ ضمن اینکه در صورت ثبت رسمی قرارداد، عمل به محتوای آن الزام قانونی پیدا می کند.

لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُم بَيْنَكُم بِالْبَاطِلِ

سوره نساء، آیه 29

• ای کسانی که ایمان آورده‌اید، اموال یکدیگر را در میان خود به باطل نخورید.



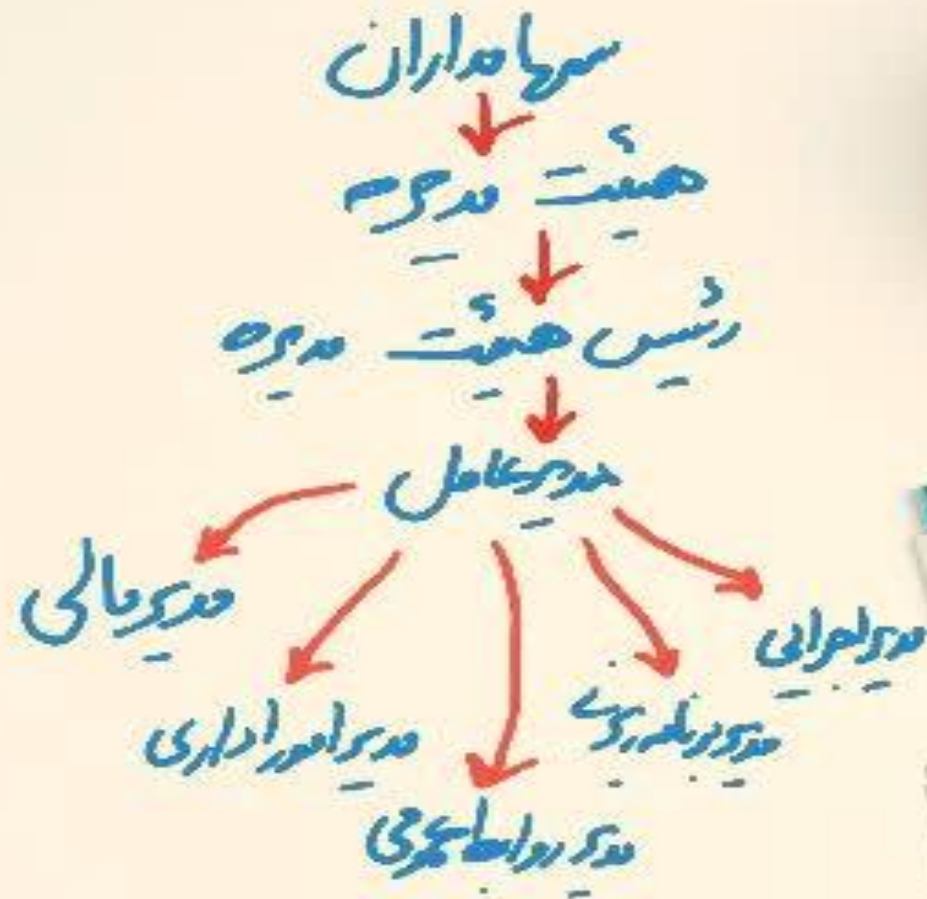
مزایا و معایب کسب و کار شراکتی

مزایا

- راه اندازی نسبتاً آسان
- دسترسی به منابع و سرمایه‌های مالی بزرگ‌تر
- تقسیم بار مسئولیت و افزایش توانایی‌ها
- استفاده از ظرفیت ذهنی دیگران
- استفاده از روابط اجتماعی و نفوذ و موقعیت شرکا

معایب

- افزایش برخی هزینه‌ها (هزینه کرد برای تنظیم قرارداد و مشاوره حقوقی با وکیل)
- مسئولیت نامحدود در مقابل بدهی‌ها و دعاوی
- به دلیل لزوم توافق با شرکا در هر زمینه‌ای آزادی عمل برای افراد محدودتر و تصمیم‌گیری سخت‌تر شده
- از دست رفتن برخی فرصت‌ها به دلیل زمان‌بر بودن رسیدن به توافق جمعی
- اختلاف نظر شرکا در محیط کسب و کار



ساختار و شیوه تصمیم‌گیری در شرکت‌های سهامی

- به طور معمول تصمیمات کلان مانند تصویب اساسنامه شرکت توسط مجمع عمومی سهامداران انجام می‌شود.
- هیات مدیره اولاً تصمیمات کوچک تر را اتخاذ می‌کند و ثانیاً این تصمیمات را در چارچوب اساسنامه مصوب مجمع و شرایطی که مجمع معین نموده، پی‌گیری میکند.
- هیات مدیره نیز تصمیمات میانی شرکت مانند تعیین مدیرعامل، شرکت در مناقصات و دریافت پروژه‌ها، تعیین صاحبان امضای مجاز، افتتاح حساب بانکی، اخذ وام و تسهیلات و نظایر آن را به عهده خواهد داشت.

• **مدیرعامل: تصمیمات جزئی و روزمره مانند موافقت با درخواست مرخصی، اجرای قراردادهای منعقد، هماهنگی بین اعضاء و کارگران شرکت اخذ می شود. به عبارت دیگر مدیر عامل حلقه واسطه ای است بین رای شرکت و بدنه شرکت، یا به عبارت دیگر نقطه اتصالی است بین هیات مدیره شرکت و کارگران شرکت و اشخاص ثالث .**

فَعَالِيَت صَفْحَه 21

- ايدَه كَسْب و كار شَمَارَه ١: شَخْصِي
- ايدَه كَسْب و كار شَمَارَه ٢: شِرَاكْتِي
- ايدَه كَسْب و كار شَمَارَه ٣: شِرْكْت
- ايدَه كَسْب و كار شَمَارَه ٤: غَيْرِ اِنْتَفَاعِي

برای تفکر و تمرین

۱- برای هر کدام از موارد زیر چه نوع کسب و کاری (شخصی، شراکتی، شرکتی، غیرانتفاعی و

- تعاونی) را پیشنهاد می دهید؟ مزایا یا معایب آن چیست؟
- حفاظت از دارایی های شخصی **شخصی**
- دریافت پاداش مستقیم تلاش ها **شخصی**
- الزامات گزارش دهی بیشتر **شرکت**
- عدم تقسیم سود با دیگری **شخصی**
- رفع مشکل تأمین سرمایه لازم برای شروع کسب و کار جدید **شراکت**
- راه اندازی آسان و آزادی عمل زیاد **شخصی**

- ۲- برای هر یک از موارد زیر چه نوع کسب و کار (سازمان تولید) را توصیه می کنید؟
- شرکتی جدید می خواهد مجموعه فروشگاه زنجیره ای از مواد غذایی سالم راه اندازی کند.

شرکت

- یکی از دانش آموختگان آشپزی می خواهد رستوران های زنجیره ای افتتاح کند. **شخصی**
- نویسنده ای تصمیم می گیرد ادامه آخرین کتاب پر فروش خود را بنویسد. **شخصی**
- گروهی از دوستان تصمیم می گیرند کسب و کاری بدون عبور از فرایندهای قانونی طولانی آغاز کنند. **شراکت**

- گروهی از کشاورزان می خواهند برای خرید کود، دانه و سایر مواد مرتبط به صورت عمده هزینه کنند و هزینه را در بین اعضا تقسیم کنند. **تعاونی**

- گروهی از مهندسان جوان تصمیم گرفته اند لوازم خانگی با کیفیت بالا تولید کنند. **شرکت**

فرصت‌های کسب و کار را زمانی که دیگران شاید متوجه نشوند، می‌بینند.	تیزبین
ایده‌ها را به محصولات جدید، فرایندها و یا کسب و کارهای جدید تبدیل می‌کنند.	نوآور
پس‌انداز و خوش‌نامی‌شان را با شجاعت و تدبیر، به میدان می‌آورند تا فعالیت اقتصادی جدیدی را راه‌اندازی کنند.	ریسک‌پذیر
کارآفرینان واقع‌بین هستند اما مطمئن و دلگرم به موفقیت اقتصادی هستند.	خوش‌بین
نظم، انضباط، پایداری، اشتیاق و توانایی حل مسئله را دارند.	پرانگیزه
از کارشناسان، همکاران و مشتریان می‌آموزند و خود را با شرایط بازار وفق می‌دهند.	یادگیرنده
منابع را به شکل کارایی مدیریت و هماهنگ می‌کنند.	سازمان‌دهنده

فَعَالِيَت صَفْحَه 7

- در شبکه های مجازی تبلیغ می کنم که بیمارستان ما محیطی کاملاً امن و سالم دارد و هیچ بیمار کرونایی در آن وجود ندارد و هر کسی که نیازمند خدمات درمانی است، می تواند با خیال راحت به بیمارستان مراجعه کند. سپس متناسب با مبلغ کمک ماهیانه به بیمارستان های دیگر، به مبلغ ویزیت های درمانی خود اضافه می کنم. **تیز بین**

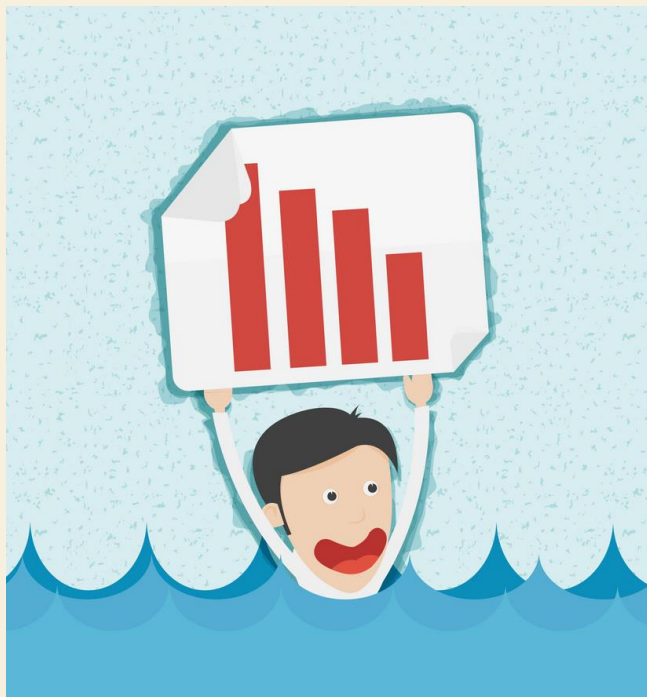


• بلافاصله یک بیمارستان صحرائی را در انتهای حیات بیمارستان تأسیس می‌کنم
که ورودی جداگانه داشته باشد و هیچ ارتباطی با محیط بیمارستان نداشته باشد.
برای این کار از ارتش نیز درخواست کمک می‌کنم. **نوآور بودن**



• با مصاحبه در یکی از بخش های خبری به شرح اتفاقات هیئت مدیره می پردازم
و می گویم به حکم انسان دوستی و علاقه به هم میهنانم تصمیم گرفته ام تا
بیماران کرونایی را پذیرش کنم و در آخر هم از مردم درخواست دعای خیر

دارم. ریسک پذیری



• می دانم که با پذیرش کرونایی ها خیلی از موفقیت هایی که تاکنون کسب کرده ام، از بین می رود، اما امید دارم که بعد از گذشت از بحران اوضاع بهتر می شود؛ این یک ندای قلبی است. **خوش بینی**

• با وام گرفتن از بانک، بخش تحقیق و توسعه بیمارستان را تقویت می کنم تا روی این بیماری تحقیق کنند و به یک راه حل برای شکست آن دست پیدا کنند و البته تا رسیدن به نتیجه ترجیح می دهم به بیمارستان های دیگر کمک مالی ارائه کنم.

پرانگیزه بودن



• پس از کسب تجربه های بیمارستان های دیگر سعی می کنم با توجه به ظرفیت ها و توانایی های خودم و همکارانم و نیروهایم، به صورت کاملاً محدود (هم از نظر زمانی و هم از نظر مکانی) بیماران کرونایی را پذیرش کنم تا شرایط بعد از پذیرش را بتوانم بهتر ارزیابی کنم. **یادگیرنده بودن**



• موفقیت من در گروه رضایت همه همکاران و نیروهای من است؛ پس تلاشم را می کنم تا جایی که ممکن است به سرمایه گذاران و پرستاران و هیئت مدیره اطمینان خاطر ببخشم و به آنها اثبات کنم که برایم مهم هستند. **سازمان دهنده**

• مشخص کنید از موارد زیر، کدام مورد کار آفرینی است؟ برای پاسخ خود دلیل بیاورید و از آن دفاع کنید.

• کار در مغازه ساندویچ فروشی شخصی

• تدریس در مدرسه دولتی

• عضو نیروی فعال در ارتش شدن

• راه اندازی خدمات باغبانی در منزل



کسب درآمد حلال

استفاده از رانت

رانت جویی را می توان مقوله ای دانست که در آن رفتار عده خاصی بررسی می شود؛ عده ای که در تلاش هستند ثروت خلق شده توسط دیگران را به تملک خود درآورند به جای اینکه خود، خلق ثروت کنند. رانت به زبان ساده یعنی شما بدون زحمت صاحب مال و اموال شده اید.

به عنوان مثال :

فرض کنید در اطراف خانه شما زمین وسیعی بلااستفاده رها شده است و در حال حاضر مکانی برای انباشت زباله های اهل محل است. کسی این زمین را متری ۵ هزار تومان هم نمی خرد.

در همین حال یکی از دوستان شما که در شهرداری کار می کند با شما تماس می گیرد و به شما می گوید هر چه دارید و ندارید بفروشید و شروع به خریدن این زمین ها کنید، زیرا من باخبر شدم زمین های مذکور قرار است به یک مجتمع تجاری عظیم تبدیل شود. این تلفن دوست شما در حقیقت یک رانت اطلاعاتی است. زیرا شما بدون اینکه زحمت چندانی بکشید کافی است تا زمین های مذکور را با قیمت پایین خریداری کرده و ظرف مدت چند ماه میلیاردها تومان نصیبتان شود.

احتکار	۱ ← نگهداری کالای ضروری در صورت کمیاب شدن آن در بازار با هدف فروختن آن به بهای بیشتر است. مانند انبار کردن مواد غذایی
دادن و گرفتن رشوه	عبارت است از دادن چیزی به طمع صدور حکمی و یا تسریع انجام کاری و یا رسیدگی به آن خارج از نوبت و حتی برای احقاق حقی و دفع باطلی و یا عکس آن احیای باطل و از بین بردن حق دیگران. (نامش با عبارتهای محترمانه و شیک که در ورای آن دنیایی از معنا نهفته است تکرار می گردد: «پول شیرینی، پول چای، زیرمیزی و...»)
فریب مشتری	کالا را برخلاف آن چیزی که هست به مشتری نشان دهند. (صاحب کالا جنس معیوب خود را به عنوان سالم عرضه کند). مانند آبکاری آهن با نقره یا طلا تا خریدار آن را به عنوان نقره یا طلا بخرد. و یا مثل مخلوط کردن آب با شیر.

<p>رباخواری</p>	<p>ربا مقدار مالی است که طلبکار، افزون بر طلب خود از بدهکار می گیرد، شخصی بابت پولی که به دیگری قرض می دهد در سررسید مشخص، علاوه بر مبلغ اصلی مورد قرض، سود اضافه ای از طرف دیگر قرارداد دریافت کند.</p> <p>مانند این که شخصی بابت پولی که به دیگری قرض می دهد در سررسید مشخص، علاوه بر مبلغ اصلی مورد قرض، سود اضافه ای از طرف دیگر قرارداد دریافت کند. مثلا شخصی ۱۰۰۰۰۰۰ تومان از فردی دیگر قرض گرفته است و در پایان مدت (سررسید) باید ۱۵۰۰۰۰۰ تومان به شخص طلبکار پرداخت کند. که این مبلغ ۵۰۰۰۰۰ تومان ربا می باشد.</p>
<p>قاچاق</p>	<p>ورود و خروج کالا که مخفیانه از مرزهای کشور وارد یا خارج شود، قاچاق می گویند. کالای اقتصادی که مورد قاچاق قرار می گیرد را کالای قاچاق می نامند. شخص یا اشخاصی که مبادرت به انجام قاچاق می کنند را قاچاقچی یا سوداگر می گویند</p> <p>. مانند: صادرات یا واردات کالاهای ممنوعه و انحصاری، مثل انسان، مواد مخدر، زنان و کودکان، سوخت، نفت، گازوئیل، بنزین، اعضای بدن، دارو، ارز، جنگ افزار، خاویار، مشروبات الکلی و دهها مورد دیگر، را می توان از مصادیق قاچاق نامید.</p>